

PEOPLE

*È il segretario generale del SYBAss, l'associazione dei costruttori di superyacht. E in soli due anni ha dato rappresentatività, regolamenti e garanzie di professionalità a questo settore. Theo Hooning racconta i successi e gli obiettivi del suo lavoro*

*He is the Secretary General of SYBAss, the Superyacht Builders Association. And in only two years he has given representation, regulations and professional guarantees to this sector. Theo Hooning recounts the successes and the objectives of his work*

## *Rendiamo i grandi cantieri ancora più **super***

Testo e foto di Justin Ratcliffe

*Theo Hooning, il segretario generale della SYBAss, l'associazione che riunisce i costruttori di superyacht.*

*Theo Hooning, the Secretary General of SYBAss, the association that unites the builders of superyachts.*



#### LOOKING OUT FOR THE BIG GUYS

Theo Hooning is Secretary General of the Superyacht Builders Association, better known as SYBAss. The initiative was officially founded in February 2007 and while there are several organisations representing the superyacht industry, SYBAss is the only one that specifically caters to the interests of the world's leading megayacht builders.

*What was the motivation to set up SYBAss?*

Before SYBAss the superyacht industry was squeezed between the leisure and commercial marine industries. There was a degree of overlap, but each of these sectors faces specific challenges. In Dutch we have the expression to be "between the napkin and the tablecloth"; some superyacht builders felt their interests were not being fairly represented and so SYBAss was established to specifically represent large yacht builders. Naval architects can create great designs, suppliers can manufacture incredibly efficient equipment, owners can have a wealth of creative ideas, but at the end of the day nothing happens without a builder. A builder of sufficient stature is the only way to be sure the final product is of sufficient quality. And that is where SYBAss comes in.

*But SYBAss is not the only association that claims to represent the leisure marine industry.*

That's true, there is ICOMIA, the International Council of Marine Industry Associations, and ECNI, the European Confederation of Nautical Industries, for example. There are many players involved in the superyacht sector, from designers to suppliers, architects to brokers, regulators to owner's representatives. Ultimately, however, there can only be one yacht builder for each project and some felt they were not properly represented at an international level and that communication within the existing organisations was too complicated.

*What are the qualifications for membership?*

The primary qualification for membership is that the yard must have delivered at least three motor or sailing yachts of at least 40 metres over the last 10 years. SYBAss is not an association for beginners or aspiring yacht builders, however good they may be. All members have a longstanding reputation in the large yacht industry. Our stringent membership allows SYBAss to justifiably claim to be the representative of the premium large yacht industry. It also means there are some notable names missing from our membership list - Thyssen Krupp, for instance, is building a lot but not delivering. We have made exceptions in the cases of Wally, Burger and Holland Jachtbouw (HJB) who are candidate members as they will soon qualify for full membership.

*So what are the advantages of being a member?*

SYBAss unites the world's leading superyacht builders, emphasising the unique values these companies offer owners and their business environment, and enhancing co-

**T**heo Hooning è il segretario generale della SYBAss, l'associazione dei costruttori di superyacht, la cui costituzione risale al febbraio 2007. Nonostante vi siano diverse associazioni a rappresentare i costruttori di superyacht, la SYBAss è l'unica che s'interessa nello specifico degli interessi dei maggiori cantieri che li costruiscono.

**Partiamo dalle motivazioni che hanno portato alla nascita della SYBAss. Che cosa vi ha spinto a fondarla?**

Prima della SYBAss l'industria dei superyacht era divisa tra le aziende nautiche e quelle mercantili. C'era una certa sovrapposizione, ma ciascuno dei settori citati ha particolari problematiche. In olandese si dice "stare fra la tovaglia e il tovagliolo" e poiché alcuni costruttori di grandi superyacht non si sentivano sufficientemente rappresentati, nacque SYBAss. Gli architetti navali sanno disegnare ottimi scafi, i fornitori sanno produrre attrezzature molto efficienti, gli armatori hanno molte idee creative, ma alla fine niente accade senza un cantiere. E questo deve avere una sufficiente importanza da assicurare un prodotto finale di qualità adeguata. Qui comincia l'opera di SYBAss.

**Ma SYBAss non è la sola associazione a rappresentare i cantieri.**

Corretto, ci sono l'Icomia, il Consiglio internazionale delle industrie marittime, e la Ecnri, la Confederazione europea dei costruttori nautici. Tuttavia ci sono molti attori coinvolti nei superyacht, dai progettisti ai fornitori, dagli architetti ai broker, fino ai rappresentanti degli armatori, ma alla fine c'è un



*Nella pagina a lato, Theo Hooning, che tiene le redini della SYBAss. Sopra, Salute di Perini Navi, uno dei cantieri associati alla società monegasca.*

*Opposite page: Theo Hooning, who heads the SYBAss. Above: Perini Navi's Salute, one of the yards associated with the Monaco company.*

solo cantiere per ciascun progetto e alcuni ritenevano di non essere sufficientemente rappresentati a livello internazionale e che la comunicazione con le organizzazioni esistenti fosse troppo complicata.

**Che cosa si richiede a chi si vuole associare?**

La prima clausola è che il cantiere deve aver prodotto e consegnato negli ultimi 10 anni almeno tre yacht a motore o a vela lunghi oltre 40 metri. La SYBAss non è un'associazione per neofiti o aspiranti cantieri, per quanto buoni possano essere. Tutti i membri hanno una lunga reputazione nel settore. Le nostre severe norme permettono alla SYBAss di definirsi rappresentante delle migliori industrie di megayacht. Ci sono alcuni grossi nomi mancanti, come per esempio Thyssen Krupp che costruisce parecchio, ma non fornisce direttamente. Abbiamo fatto alcune eccezioni per Wally, Burger e Holland Jachtbouw, che sono membri candidati in attesa di qualificazione completa.

**Che vantaggi ci sono ad associarsi?**

La SYBAss unisce i maggiori costruttori mondiali di superyacht, sottolineando i valori unici che queste società offrono al cliente e ai loro affari, e promuovendo la collaborazione fra loro. Per mettere a fuoco i comuni interessi promozionali le attività della SYBAss si esplicano in tre aree. La prima è la





operation between the yards. To reflect our areas of common interest, SYBAss activities focus on three principle areas. The first is promotion, to improve representation of the members at existing and newly developed events. The second is working with regulation that reflects the specific nature of the yachting industry. And the last is ensuring a level of professionalism that matches the needs of today's superyacht industry.

**Can you give us some specific examples of your activities in these areas?**

In terms of promotion, some of our members were not happy with their treatment at the Fort Lauderdale Boat Show (FLIBS) following the hurricane in 2006. So we met with the show organizers and they agreed to some concessions. For example, SYBAss now has its own welcome tent where important clients can be taken to and from the show without having to queue for tickets. In 2009 there will be a special superyacht area at Pier 66 and SYBAss members are keen to cluster there. We're in similar negotiations with the Monaco show organizers, but these talks can be sensitive because clustering would disrupt the national industry set-up that currently exists. In terms of regulation SYBAss lobbies the major regulators to effectively influence the regulatory process and the association is officially recognised by MCA and ISO as a representative of the superyacht industry.

**And professionalism?**

When it comes to professionalism I strongly feel that superyacht builders should be more transparent in supplying the necessary statistics to properly measure the industry as a whole. I come from the automobile industry in which there are few, if any, secrets of this kind. But the superyacht industry is guilty of propagating blatant untruths and for me that is unacceptable. SYBAss members have provided the association with the information, but as yet I'm not allowed to publish the figures.

**Does SYBAss have a mandate to lobby government on behalf of its members?**

We are an international association, so we cannot lobby national governments. But we are trying to raise the profile of the superyacht industry at government level. One example of this is a project with Delft University to provide a formula for compensated gross tonnage. Gross tonnage is a measurement of volume that favours the commercial shipbuilding industry if just the bald figures are taken into account; compensated gross tonnage is a measurement of complexity that clearly supports the superyacht builders. We have collated our members' financial data so as to come up with a scientific formula for calculating compensated gross tonnage to provide a direct means of comparison with the commercial sector. I am sure governments underestimate the economic importance of the superyacht industry and this would be a way of redressing the balance.

promozione, per migliorare la rappresentatività dei soci nelle manifestazioni esistenti e in quelle nuove. La seconda è lavorare sui regolamenti che riflettono la natura specifica dell'industria nautica. L'ultima è quella di assicurare il livello di professionalità che si allinei alle esigenze odierne dei superyacht.

**Può darmi alcuni esempi della vostra attività in queste aree?**

In termini di promozione, alcuni nostri soci non erano soddisfatti del trattamento ricevuto al Boat Show di Fort Lauderdale in seguito all'uragano del 2006. Così incontrammo gli organizzatori che furono d'accordo su alcune concessioni. Per esempio ora la SYBAss ha una propria tenda di accoglienza dove ricevere i clienti importanti e condurli alla mostra senza fare la fila per i biglietti. Nel 2009 ci sarà un'area superyacht al Pier 66 dove i membri di SYBAss si concentreranno. Simili negoziati sono in corso con gli organizzatori del Monaco Boat Show, ma queste trattative sono delicate perché il raggruppamento potrebbe scontrarsi con quello già esistente delle industrie nazionali. In termini di regolamenti le nostre lobbies influenzano efficacemente i relativi processi e la nostra organizzazione è ufficialmente riconosciuta da Mca e Iso come rappresentante dell'industria dei superyacht.

**E sulla professionalità?**

Ritengo che le aziende dovrebbero essere più trasparenti nel fornire le statistiche necessarie per misurare l'industria nel suo insieme. Io provengo dall'industria automobilistica dove non esistono segreti del genere. Invece l'industria dei superyacht è colpevole di diffondere notizie erranee e questo è



Sopra, il Monaco Yacht Show, vetrina dei superyacht.

Nella pagina a fianco, Theo Hooning che con SYBAss è impegnato a 360° sul fronte dei megayacht.

Above: the Monaco Yacht Show, a superyacht showcase. Opposite page: Theo Hooning who, with SYBAss, is involved in all aspects of megayachts.

per me inaccettabile. I soci di SYBAss ci hanno fornito informazioni impedendoci però di pubblicarle.

**SYBAss ha un mandato per svolgere un'opera di lobbying verso i governi su incarico dei soci?**

Siamo un'organizzazione internazionale e non possiamo cercare di influenzare i governi nazionali, ma ci sforziamo di alzare il profilo delle industrie nei loro confronti. Un esempio di questo è il progetto con l'università olandese di Delft per studiare una formula che sostituisca la stazza lorda, una misura di volume che, prendendo in considerazione solo misure grezze, favorisce le navi mercantili. Mentre la stazza lorda compensata da noi proposta è una misura complessa che certamente agevola i costruttori di superyacht. Abbiamo confrontato i dati finanziari dei nostri soci in modo da poter creare una formula scientifica per calcolare il tonnello lordo compensato e paragonarlo a quello del settore mercantile. Siamo sicuri che i governi sottostimano l'importanza economica dell'industria dei superyacht e questo sarebbe un buon sistema per ristabilire l'equilibrio.

